



## UN NOUVEAU DIRECTEUR GENERAL UN NOUVEAU CAP POUR PARIS HABITAT

Bonjour à toutes et tous,

Le 31 août 2016, Stéphane Dauphin a été nommé Directeur Général de Paris Habitat.

La CFE/CGC lui souhaite la bienvenue à la tête de notre établissement.

Après les départs de l'ancien directeur général, de la secrétaire générale dans des conditions que l'on imagine plus qu'on ne les connaît vraiment, auxquels il faut ajouter ceux du directeur de cabinet et de la directrice des affaires juridiques et des marchés, la période d'intérim confiée à Hélène Schwoerer, à partir de début août, s'annonçait pour le moins délicate.

Elle a été assurée avec une grande maîtrise, permettant dans un premier temps de calmer le feu dans l'établissement.

Par vox office, dès sa nomination, nous avons été destinataires du premier message de Stéphane Dauphin, rassurant et fédérateur, avec des formules dont nous avons oublié depuis quelque temps la signification : « c'est mon souhait de retrouver apaisement et sérénité pour conduire l'office (...) », « je connais vos attentes, notamment sur le bien être au travail (...) », « complicité professionnelle (...) et rapport de confiance » !

Après plusieurs mois de climat délétère, ce message, nous l'espérons, **est le signe d'un premier changement de cap dans la gestion de l'Etablissement et d'attitude dans la conduite des politiques de ressources humaines et des conditions de travail.**

Maintenant il convient de s'atteler à la tâche et au lourd passif laissé par le prédécesseur, sous peine d'être rapidement rattrapé par la dure réalité du quotidien.

Dans notre dernier bulletin du 17 juin 2016, la CFE/CGC écrivait « le nommé ne bénéficiera d'aucun état de grâce ». Après tous les déballages médiatiques, les lettres anonymes, ou encore, récemment des présences étonnantes » de l'ancienne équipe au dernier congrès HLM de Nantes, l'Office doit repartir de l'avant. La tâche est immense et ne pourra être conduite par un seul dirigeant, qui doit, de surcroît, retisser des liens de confiance avec l'ensemble du personnel.

La CFE/CGC a écrit le 8 février 2016 dans sa communication « Solidarité avec l'ensemble des salariés de PH » qu'elle **s'engageait à être un acteur du redressement nécessaire et impératif afin que PH se consacre, à nouveau, à ses missions.**

**Pour cela toutes les conditions doivent être réunies. Nous en listons deux principales :**

**La première condition** pour la CFE/CGC **est de remettre l'humain au cœur du projet d'entreprise et de se donner les moyens de (re)motiver l'ensemble des salariés sans distinction.**

La CFE/CGC le rappelle une fois encore, les équipes de PH ont montré leur professionnalisme au quotidien dans les missions conduites au service du logement social et des locataires, quelles que soient les adversités rencontrées. C'est un actif très précieux au service de PH.

Cela doit être reconnu. Rencontrer tous les salariés, comme le fait actuellement le nouveau Directeur Général, est une démarche classique de remobilisation. **Mais, nous ne nous arrêterons pas aux mots, il faudra des signaux forts et concrets.**

**Les prochaines négociations annuelles (NAO)** donneront le ton du dialogue social que le Directeur Général « souhaite respectueux et constructif afin de lancer une nouvelle dynamique sociale au sein de l'établissement ».

**La deuxième condition est l'exigence d'une transparence sur les affaires qui ont élaboussé** notre établissement. Lors du Comité d'Entreprise du 16 septembre 2016, Hélène Schwoerer, dont il faut une fois encore saluer l'esprit d'ouverture, a annoncé que les résultats des différents audits (DLS et Régie) seront rendus au Conseil d'Administration et aux différentes instances du personnel.

Nous le savons, la presse, des blogs voire certains intérêts très personnels sont à l'affût. Il est impensable de laisser « des bombes à retardement » menacer notre reconstruction collective. La transparence doit être totale et tout le monde doit y contribuer. Des résistances sont latentes à Paris Habitat. C'est inconcevable et totalement inadmissible. **Pour cela, il va falloir jouer collectif, du gardien au cadre supérieur, un véritable enjeu pour PH.**

La CFE/CGC rencontre Stéphane Dauphin, le 26 octobre prochain. La CFE/CGC présentera sa propre feuille de route avec une motivation principale, celle de rétablir l'image de PH, de défendre vos compétences, votre rigueur, votre honnêteté dans l'accomplissement des missions fixées par le Conseil d'administration et la collectivité de tutelle.

Nous vous rendrons compte de cette première rencontre.

#### **Deux dernières informations :**

- Au récent Congrès HLM de Nantes, Paris Habitat a reçu, le 28 septembre, une nouvelle récompense « le prix national de la construction Bois 2016 » pour la construction d'une résidence étudiante au 52 rue des Cascades à Paris 20<sup>ème</sup>. Une nouvelle fois la qualité et le professionnalisme des équipes de PH sont reconnus. Et si nous repartions de cette nouvelle distinction... !
- Odysée (début octobre) : nous étions très nombreux pour ce rendez-vous annuel et cette noble cause. Félicitations à vous tous, coureurs, marcheurs, petits et grands ! Félicitations aussi aux équipes de PH (RSE notamment) pour l'organisation interne de cet évènement.



**LA CFE/CGC**  
**Libre et indépendante**  
**Syndicat du dialogue, du respect et de l'écoute**

**Vos délégués :** Dominique Duco : 01.55.25.42.24 - Jean-Paul Medam : 01.71.37.06.20  
Sylvain Thibivilliers : 01.53.72.15.57 - Pascal Gouraud : 01.71.37.02.29



**Confédération Française de l'Encadrement Confédération Générale des Cadres**